（1）資　金　収　支　計　算　書

令和　４年４月　１日から
令和　５年３月３１日まで

学校法人 須賀学園　　（単位　円）

収　入　の　部			
科　目	予　算	決　算	差　異
学生生徒等納付金収入	2,266,010,000	2,225,312,000	40,698,000
手数料収入	72,956,000	70,946,256	2,009,744
寄附金収入	42,200,000	41,982,720	217,280
補助金収入	741,637,000	778,334,028	△ 36,697,028
国庫補助金収入	63,887,000	74,878,800	△ 10,991,800
地方公共団体補助金収入	677,750,000	703,455,228	△ 25,705,228
資産売却収入	600,000,000	200,000	599,800,000
付随事業・収益事業収入	25,000,000	20,823,076	4,176,924
受取利息・配当金収入	43,250,000	21,100,300	22,149,700
雑収入	69,750,000	86,991,725	△ 17,241,725
前受金収入	435,390,000	365,717,500	69,672,500
その他の収入	2,303,034,813	2,491,283,648	△ 188,248,835
資金収入調整勘定	△ 478,100,800	△ 444,443,590	△ 33,657,210
前年度繰越支払資金	10,356,026,597	10,356,026,597	0
収入の部合計	16,477,153,610	16,014,274,260	462,879,350

支　出　の　部			
科　目	予　算	決　算	差　異
人件費支出	1,512,824,000	1,467,743,925	45,080,075
教育研究経費支出	596,160,000	571,729,022	24,430,978
管理経費支出	213,410,000	205,341,385	8,068,615
施設関係支出	1,364,000,000	1,248,164,995	115,835,005
設備関係支出	185,500,000	67,109,733	118,390,267
資産運用支出	1,100,000,000	4,216,192,216	△ 3,116,192,216
その他の支出	1,255,171,923	1,386,519,726	△ 131,347,803
（予備費）	110,000,000	0	110,000,000
資金支出調整勘定	△ 148,465,096	△ 110,015,198	△ 38,449,898
翌年度繰越支払資金	10,288,552,783	6,961,488,456	3,327,064,327
支出の部合計	16,477,153,610	16,014,274,260	462,879,350

（2）活　動　区　分　資　金　収　支　計　算　書

令和　４年４月　１日から
令和　５年３月３１日まで

学校法人 須賀学園　　（単位　円）

		科　　目	金　　額
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	2,225,312,000
		手数料収入	70,946,256
		特別寄付金収入	15,194,500
		一般寄付金収入	26,788,220
		経常費等補助金収入	772,654,028
		付随事業収入	20,823,076
		雑収入	86,991,725
		教育活動資金収入計	3,218,709,805
	支出	人件費支出	1,467,743,925
		教育研究経費支出	571,729,022
		管理経費支出	205,341,385
		教育活動資金支出計	2,244,814,332
		差引	973,895,473
		調整勘定等	△ 7,531,753
	教育活動資金収支差額		966,363,720
施設整備等活動による資金収支		科　　目	金　　額
	収入	施設設備補助金収入	5,680,000
		施設設備売却収入	200,000
		第2号基本金引当特定資産取崩収入	1,100,000,000
		施設整備等活動資金収入計	1,105,880,000
	支出	施設関係支出	1,248,164,995
		設備関係支出	67,109,733
		第2号基本金引当特定資産繰越支出	100,000,000
		施設整備等活動資金支出計	1,415,274,728
		差引	△ 309,394,728
		調整勘定等	47,567,946
	施設整備等活動資金収支差額		△ 261,826,782
小計（教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額）			704,536,938

		科　　目	金　　額
その他の活動による資金収支		受取利息・配当金収入	21,100,300
		預り金受入収入	1,161,056,419
		立替金回収収入	40,533,957
		長期預け金収入	5,280
		預け金収入	100,000,000
		敷金回収収入	92,379
		その他の活動資金収入計	1,322,788,335
	支出	有価証券購入支出	4,116,192,216
		預り金支払支出	1,164,981,781
		立替金支払支出	40,678,957
		長期預け金支出	6,860
		預け金支出	100,000,000
		敷金支出	3,600
		その他の活動資金支出計	5,421,863,414
		差引	△ 4,099,075,079
	その他の活動資金収支差額		△ 4,099,075,079
支払資金の増減額（小計＋その他の活動資金収支差額）			△ 3,394,538,141
前年度繰越支払資金			10,356,026,597
翌年度繰越支払資金			6,961,488,456

（3）事業活動収支計算書

令和　４年４月　１日から

令和　５年３月３１日まで

学校法人　須賀学園　　（単位 円）

		科　目	予　算	決　算	差　異
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	2,266,010,000	2,225,312,000	40,698,000
		手数料	72,956,000	70,946,256	2,009,744
		寄附金	42,200,000	41,982,720	217,280
		経常費等補助金	735,750,000	772,654,028	△ 36,904,028
		国庫補助金	58,000,000	69,198,800	△ 11,198,800
		地方公共団体補助金	677,750,000	703,455,228	△ 25,705,228
		付随事業収入	25,000,000	20,823,076	4,176,924
		雑収入	69,750,000	95,235,132	△ 25,485,132
		教育活動収入計	3,211,666,000	3,226,953,212	△ 15,287,212
	事業活動支出の部	科　目	予　算	決　算	差　異
		人件費	1,545,024,000	1,477,339,292	67,684,708
		教育研究経費	1,111,460,000	1,084,941,251	26,518,749
		管理経費	228,180,000	210,598,474	17,581,526
		徴収不能額等	0	61,000	△ 61,000
		教育活動支出計	2,884,664,000	2,772,940,017	111,723,983
		教育活動収支差額	327,002,000	454,013,195	△ 127,011,195
教育活動外収支	事業活動収入の部	科　目	予　算	決　算	差　異
		受取利息・配当金	43,250,000	21,100,300	22,149,700
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	43,250,000	21,100,300	22,149,700
	事業活動支出の部	科　目	予　算	決　算	差　異
		借入金利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0
		教育活動外収支差額	43,250,000	21,100,300	22,149,700
		経常収支差額	370,252,000	475,113,495	△ 104,861,495
特別収支	事業活動収入の部	科　目	予　算	決　算	差　異
		資産売却差額	0	199,999	△ 199,999
		その他の特別収入	5,887,000	7,100,577	△ 1,213,577
		特別収入計	5,887,000	7,300,576	△ 1,413,576
	事業活動支出の部	科　目	予　算	決　算	差　異
		資産処分差額	2,000,000	22,740,289	△ 20,740,289
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	2,000,000	22,740,289	△ 20,740,289
		特別収支差額	3,887,000	△ 15,439,713	19,326,713
〔予　備　費〕			(0) 110,000,000		110,000,000
基本金組入前当年度収支差額			264,139,000	459,673,782	△ 195,534,782
基本金組入額合計			△ 1,390,000,000	△ 260,231,107	△ 1,129,768,893
当年度収支差額			△ 1,125,861,000	199,442,675	△ 1,325,303,675
前年度繰越収支差額			11,976,181,508	11,976,181,508	0
基本金取崩額			1,040,000,000	36,935,939	1,003,064,061
翌年度繰越収支差額			11,890,320,508	12,212,560,122	△ 322,239,614

（参考）

事業活動収入計	3,260,803,000	3,255,354,088	5,448,912
事業活動支出計	2,996,664,000	2,795,680,306	200,983,694

（4）貸　借　対　照　表

令和５年３月３１日

学校法人 須賀学園　　（単位　円）

資産の部			
科　　目	本年度末	前年度末	増　　減
固定資産	42,934,255,643	39,049,926,469	3,884,329,174
有形固定資産	20,056,642,077	19,269,519,363	787,122,714
土　　地	8,060,498,361	8,060,498,361	0
建　　物	9,302,622,473	9,614,701,159	△ 312,078,686
構　築　物	582,254,750	644,395,136	△ 62,140,386
教育研究用機器備品	413,961,278	449,295,469	△ 35,334,191
管理用機器備品	29,453,290	34,299,354	△ 4,846,064
図　　書	442,559,636	448,053,677	△ 5,494,041
車　　輌	4,809,289	5,879,207	△ 1,069,918
建設仮勘定	1,220,483,000	12,397,000	1,208,086,000
特定資産	7,000,000,000	8,000,000,000	△ 1,000,000,000
その他の固定資産	15,877,613,566	11,780,407,106	4,097,206,460
流動資産	7,020,325,520	10,464,370,306	△ 3,444,044,786
現金預金	6,961,488,456	10,356,026,597	△ 3,394,538,141
未収入金	43,342,790	89,656,613	△ 46,313,823
貯蔵品	7,283,540	22,000	7,261,540
前払金	8,065,734	18,665,096	△ 10,599,362
立替金	145,000	0	145,000
資産の部合計	49,954,581,163	49,514,296,775	440,284,388

負債の部			
科　　目	本年度末	前年度末	増　　減
固定負債	245,523,766	246,699,606	△ 1,175,840
役員退職給与引当金	30,800,000	24,600,000	6,200,000
退職給与引当金	208,825,566	213,673,606	△ 4,848,040
長期未払金	5,898,200	8,426,000	△ 2,527,800
流動負債	486,122,753	504,336,307	△ 18,213,554
未払金	97,638,831	76,543,723	21,095,108
前受金	365,717,500	401,100,800	△ 35,383,300
預り金	22,766,422	26,691,784	△ 3,925,362
負債の部合計	731,646,519	751,035,913	△ 19,389,394

純資産の部			
科　　目	本年度末	前年度末	増　　減
基本金	37,010,374,522	36,787,079,354	223,295,168
第１号基本金	31,356,361,459	30,143,680,291	1,212,681,168
第２号基本金	5,496,013,063	6,485,399,063	△ 989,386,000
第４号基本金	158,000,000	158,000,000	0
翌年度繰越収支差額	12,212,560,122	11,976,181,508	236,378,614
純資産の部合計	49,222,934,644	48,763,260,862	459,673,782

科　　目	本年度末	前年度末	増　　減
負債及び純資産の部合計	49,954,581,163	49,514,296,775	440,284,388

(5) 財　　産　　目　　録

令和５年３月３１日現在

学校法人　須賀学園

科　　目		金　　額	
一 資 産 額			
(一) 基本財産			
(1) 土　　地	392,517㎡	8,060,498,361 円	
(2) 建　　物	63,846㎡	9,302,622,473 円	
(3) 構　築　物	253点	582,254,750 円	
(4) 教育研究用機器備品	28,630点	413,961,278 円	
(5) 管理用機器備品	6,294点	29,453,290 円	
(6) 図　　書	151,184冊	442,559,636 円	
(7) 車　　輌	10台	4,809,289 円	
(8) 建設仮勘定		1,220,483,000 円	
			20,056,642,077 円
(二) 運用財産			
(1) 現金・預金		6,961,488,456 円	
(2) 積　立　金		7,000,000,000 円	
(3) 有 価 証 券		12,461,802,776 円	
(4) 長期預け金		10,014,360 円	
(5)特定金銭信託		3,375,009,646 円	
(6) 電話加入権		721,652 円	
(7) 敷　　金		449,188 円	
(8) 施設利用権		3,118,895 円	
(9) 温　泉　権		22,443,750 円	
(10) ソフトウェア		4,053,299 円	
(11) 貯　蔵　品		7,283,540 円	
(12) 未 収 入 金		43,342,790 円	
(13) 前　払　金		8,065,734 円	
(14) 立　替　金		145,000 円	29,897,939,086 円
資　産　合　計			49,954,581,163 円
二 負 債 額			
(一) 固定負債			
(1) 退職給与引当金		239,625,566 円	
(2) 長期未払金		5,898,200 円	
			245,523,766 円
(二) 流動負債			
(1) 未　払　金		97,638,831 円	
(2) 前　受　金		365,717,500 円	
(3) 預　り　金		22,766,422 円	
			486,122,753 円
負　債　合　計			731,646,519 円
正　味　財　産			49,222,934,644 円